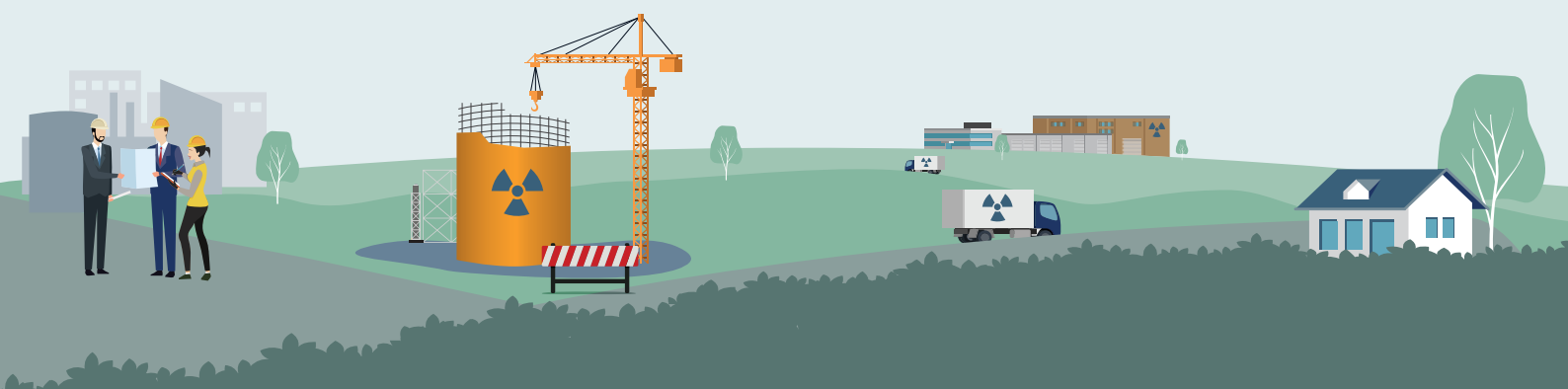


# Halvårsrapport 2021



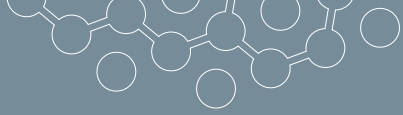


# Innhold

<b>Introduksjon</b> .....	<b>4</b>
<b>Oppsummering av første halvår</b> .....	<b>6</b>
<b>Utvalgte hovedtall pr. 30.06.2021</b> .....	<b>8</b>
<b>Overdragelse av anlegg og personell fra IFE og oppbyggingen av organisasjonen</b> .....	<b>10</b>
Konsesjonssøknad.....	11
Samarbeid med IFE og virksomhetsoverdragelse .....	11
Organisasjonsbygging, rekruttering og kompetanse .....	11
<b>Oppryddings- og utredningsarbeid</b> .....	<b>14</b>
Prosjektplanlegging og budsjettering .....	15
Utredninger etter statens prosjektmodell for store investeringer .....	16
Andre utredninger og prosjekter.....	17
<b>Sikkerhet og beredskap</b> .....	<b>20</b>
<b>Kommunikasjon</b> .....	<b>22</b>
<b>Internasjonalt samarbeid</b> .....	<b>22</b>

## Begreper og uttrykk

DSA	Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet
ERDO	ERDO Working Group
ExCom	Executive Committee (IFE NUK + NND)
HOD	Helse- og omsorgsdepartementet
Hovedinstruksen	NNDs hovedinstruks beskriver formål og oppgaver for NND, og hvordan styringen av NND skal foregå
IFE	Institutt for energiteknikk
IFE NUK	IFEs nukleære divisjon
KLDRA	Kombinert lager og deponi for lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall
NFD	Nærings- og fiskeridepartementet
NGO	Non-Governmental Organization, en samlebetegnelse på ikke-statlige, frivillige organisasjoner
NND	Norsk nukleær dekommisjonering
Orano	Orano SA
SFL	Springfields Fuels Limited (Westinghouse)
SRNL	Savannah River National Laboratory
Studsvik	Studsvik AB



# Introduksjon

## Introduksjon

Oppryddingen etter Norges nukleære virksomhet har startet.

Den statlige etaten Norsk nukleær dekommisjonering (NND) ble opprettet i 2018 og har to hovedoppgaver: Vi skal avvikle de norske atomanleggene og vi skal håndtere alt radioaktivt avfall til det beste for dagens og fremtidige generasjoner. Oppryddingen beregnes å pågå til rundt 2050.

Nedbygging av de norske atomanleggene og håndtering av det radioaktive avfallet vil ta tid og koste mye penger. NND skal finne gode, sikre og kostnadseffektive løsninger. Med tiden skal NND overta anlegg og personell fra Institutt for Energiteknikk (IFE). IFE og NND har allerede startet et tett samarbeid om planleggingen av kommende virksomhetsoverdragelse, og forberedelse av anleggene og områdene for den kommende nedbyggingen.

Nå er vi i planleggingsfasen hvor vi jobber med planer og utredninger som skal hjelpe oss å finne de beste løsningene. Nøkkelfaktorer for å komme i gang med den praktiske dekommisjoneringen er konsesjon, å få etablert avfallsløsninger i form av mellomlagre for radioaktivt avfall og brukt brensel, samt å få fjernet brukt brensel fra anlegg og utdaterte lagre.

**Arbeidet med håndtering av brukt brensel og sikker lagring av brukt brensel har prioritet hos IFE og NND, og det jobbes med flere prosjekter når det gjelder å finne trygge løsninger for det norske atombrenselet.**

**Flere muligheter vurderes, blant annet nye midlertidige lagre i Norge og behandling i form av kjemisk stabilisering i utlandet.**



# Oppsummering første halvår

## Oppsummering første halvår

Første halvår startet som avslutningen på fjoråret – med hjemmekontor for ansatte og manglende tilgang til atomanleggene som følge av Covid-19 situasjonen.

Selv om det er utfordrende å bygge opp en ny organisasjon under disse rammene, har vi allikevel klart å ha god fremdrift og vi er veldig fornøyde med hva etaten har produsert i perioden.

Vi er glade for at regjeringen har besluttet en måldato for overføring av atomanlegg og personell fra Institutt for energiteknikk (IFE) til NND. Det gir begge parter forutsigbarhet i planleggingen, slik at alle våre prosesser og prioriteringer fremover rettes mot å få konsesjon, forberede organisasjonen for overføring 01.01.2024 og bistå IFE med å komme i samsvar med pålegg og krav

Vi har videreutviklet samhandlingen med IFE, og samarbeidet går godt. Særlig samarbeidet rundt organiseringen av prosjekter har blitt videreutviklet i første halvår.

En hovedprioritet i perioden har vært å jobbe videre med forberedelser for den kommende virksomhetsoverdragelsen. Hele organisasjonen har jobbet med NNDs egen konsesjonssøknad, som er en forutsetning for overdragelsen av atomanleggene fra IFE til NND. Vi er stolte av at vi lyktes med å sende inn første delsknad til Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet (DSA) som et grunnlag for endelig konsesjonssøknad.

NND har etablert en god dialog med DSA, og har fått helt nødvendig veiledning fra DSA underveis i arbeidet med vår konsesjonssøknad. NND vil være helt avhengig av et godt samarbeid og god veiledning fra DSA i årene som kommer og opplever at samarbeidet går stadig bedre.

NND har et stort behov for å beholde og videreutvikle eksisterende kompetanse og bygge opp ny kompetanse. Dette er også et område vi har stort fokus på. Vi har rekruttert nye medarbeidere og planlegger for flere.

Videreføring av de store utredningene har fortsatt i første halvår. Forprosjekt dekommisjonering har startet opp og Begrenset konseptvalgutredning (KVU) for brukt brensel har vært under kvalitetssikring. Denne prosessen har vært både nyttig og lærerik for NND.

En av NNDs hovedoppgaver er å finne en varig løsning for oppbevaring av brukt brensel og alt menneskeskapt radioaktivt avfall. Vi har etablert en god dialog med interesserte kommuner og avholdt våre første folkemøter.

Vi har også en god dialog med Nome kommune og Vestfold- og Telemark fylkeskommune om oppryddingen etter virksomheten til AS Norsk Bergverk ved Søve gruver.

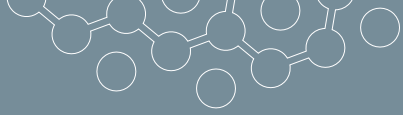
Vi møter også på utfordringer. Den lange perioden med IFE og NND som parallelle organisasjoner, med mange parallelle prosesser og interne avhengigheter, og sentrale beslutninger som mangler og ser ut til å ligge et stykke frem i tid, gjør det krevende å lage planer og realistisk budsjettering. Vi jobber videre med å forbedre oss på disse områdene.

Til slutt vil vi takke vårt eierdepartement Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) for et solid og godt samarbeid.

Halden, 14. september 2021



Pål Mikkelsen  
Direktør, Norsk nukleær dekommisjonering



# Utvalgte hovedtall



## Utvalgte hovedtall pr. 30.06.2021

<b>Årsverk</b>	<b>12</b>
----------------	-----------

Det er utført 12 årsverk per 30.06.2021, av 27 ansatte hvorav 3 på prosjekt.

<b>Samlet tildeling post 01-99</b>	<b>360 420 000</b>
------------------------------------	--------------------

<b>Utnyttelsesgrad post 1-29</b>	<b>26,0%</b>
----------------------------------	--------------

Forbruk per 30.06.2021 utgjør på 26% av hele bevilgningen. Framdriften i prosjekter og tiltak på post 21 er lavere enn budsjettet og det forventes en innsparing i 2021. Post 30 Søve pågår det i perioden forhandling om kontrakt og endelig betalingsplan vil foreligge i løpet av høsten.

<b>Driftsutgifter</b>	<b>95 372 526</b>
-----------------------	-------------------

<b>Lønnsandel av driftsutgifter</b>	<b>14,0%</b>
-------------------------------------	--------------

Lønnsandelen av samlede driftsutgifter per 30.06.2021 er på 14%.  
Lønnsandelen av driftsbudsjett, post 01, per 30.06.2021 er på 65%.

<b>Lønnsutgifter pr. årsverk</b>	<b>1 102 401</b>
----------------------------------	------------------



# Virksomhets- overdragelse og oppbygging av organisasjonen

# Overdragelse av anlegg og personell fra IFE og oppbygging av organisasjonen

## Konsesjonssøknad

Regjeringen har besluttet at det er et mål å kunne gi NND konsesjon for drift og eierskap til atomanleggene i Halden, på Kjeller og i Himdalen innen 01.01.2024. For at dette skal kunne være mulig må NND sende en komplett konsesjonssøknad til Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet (DSA) innen 01.01.2023 som skal behandle saken og utarbeide innstilling til Helse- og omsorgsdepartementet (HOD).

I første halvår har det vært en prioritert oppgave for hele NNDs organisasjon å levere dokumentasjon til delsøknad 1 av NNDs søknad om konsesjon. Delsøknad 1 er sendt til DSA 01.06.2021 for å sikre at NND får nødvendig videre veiledning i utvikling av komplett søknad med frist 01.01.2023. Arbeidet med delsøknaden var nyttig læring for organisasjonen, og viste at vi skal justere noe på hvordan vi skal arbeide videre med prosessen opp mot endelig søknad. Ny prosjektleder er engasjert.

## Samarbeid med IFE og virksomhetsoverdragelse

NND og IFE har et godt samarbeid. NND og IFE har en felles målsetting om at alle atomanlegg med organisasjon overføres fra IFE til NND, som en avtalebasert virksomhetsoverdragelse 01.01.2024, og det pågår et godt og systematisk arbeid for å forberede overdragelsen. Vi jobber sammen i en rekke prosjekter for å forberede og planlegge dekommisjoneringen av anleggene. Hovedarbeidsformen er prosjektarbeid.

I perioden har vi fått på plass en avtale med IFE som regulerer samarbeidet.

Det rapporteres kvartalsvis til NFD om arbeidet med overdragelsen sammen med IFE, med oppstart 10.04.2021.

## Organisasjonsbygging, rekruttering og kompetanse

I første halvår har NND jobbet fokusert med organisasjonsutvikling inn mot delsøknaden for konsesjon. Vi har utarbeidet organisasjonsbeskrivelse og organisasjonskart for NND 2024. Organisasjonsmodellen beskriver hvilke enheter som har kravstillende-, kontrollerende-, verifiserende og utførende ansvar eller roller.

Hele organisasjonen har arbeidet videre med utvikling av prosesser til ledelsessystemet og fått på plass flere viktige prosesser; blant annet en av våre kjerneprosesser «dekommisjonering», og mange av våre støtteprosesser som f.eks. risikostyring.

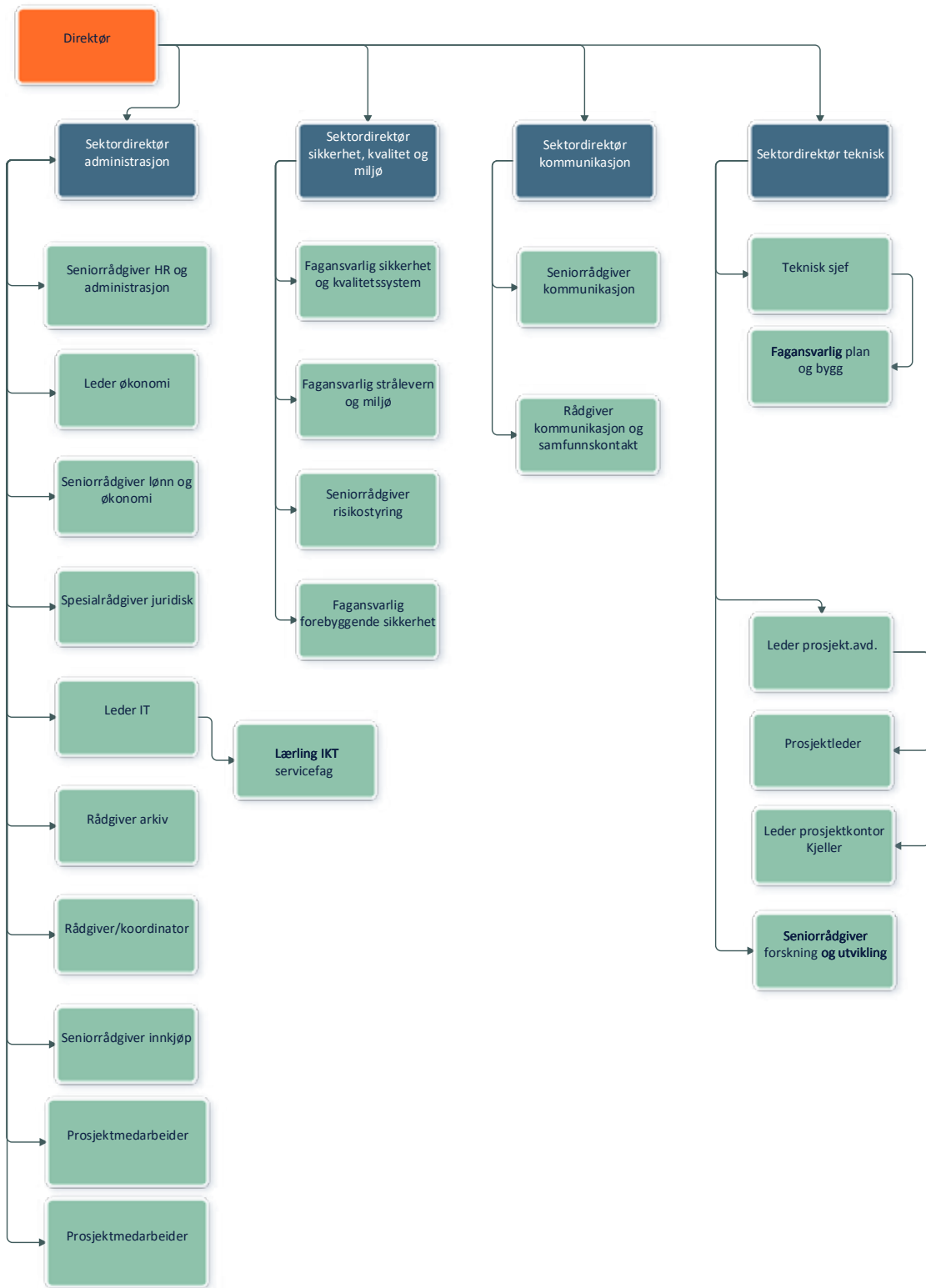
Mange av NNDs politikker er også godkjent. En ordbok er utviklet og på plass. Forbedring -og avvikssystemet har vært testet i perioden og er snart klart for å tas i bruk. Arkivsystem er implementert og i bruk.

Fra årsskiftet ble avdelingene gjort om til sektorer og avdelingene for FoU, teknisk og prosjekt ble slått sammen til en sektor. Som følge av dette ble det gjort endringer i ledergruppen fra sju til fem. Ledergruppen består nå av direktør, sektordirektør administrasjon, sektordirektør teknisk, sektordirektør kommunikasjon og sektordirektør sikkerhet, kvalitet og miljø.

I første halvår har vi rekruttert syv nye medarbeidere innenfor prosjektledelse (2), innkjøp, forebyggende sikkerhet, risikostyring og arkiv (2).

Pr. 30.6.2021 er vi 27 ansatte, inkludert tre prosjektstillinger. Vi har også en lærling innen IKT servicefag.

## Organisasjonskart pr. 30.06.2021



NND har behov for å styrke sin kapasitet og kompetanse for å forberede virksomhetsoverdragelse, gjennomføre utredninger og for kommende overtakelse av konsesjonspålagte oppgaver. I første halvår har vi jobbet videre med kompetansekartlegging og organisasjonsutvikling, som grunnlag for del søknad 1 om konsesjon levert 01.06.2021. Innsendt del søknad er basert på en organisasjon med ca. 70 ansatte på tidspunkt for virksomhetsoverdragelsen. I tillegg kommer et betydelig behov for innleie og kjøp av tjenester i perioden. NND har bedt DSA prioritere tilbakemelding på foreslått organisasjon i del søknad 1, og endringer i både behov og organisering kan komme som følge av dette. Det er viktig for NND å få avklart nødvendig organisasjon (ressurser, kompetanse, roller, osv.) tidlig slik at en plan for rekruttering kan etableres, og behov for nødvendige økonomiske rammer kan avklares med NFD.

Det er et mål å redusere dobbeltkompetanse slik at risiko for overtallighet etter virksomhetsoverdragelsen reduseres, men det faktum at IFE har mottatt nye og skjerpende krav som både krever nye og binder opp eksisterende ressurser reduserer muligheten for tjenestedeling. Dette betyr at både NND og IFE hver for seg må styrke kapasitet og ressurser på en rekke områder. NND har utarbeidet en strategi for omstilling og har behov for en rekke avklaringer med NFD i den forbindelse.

Sett i lys av den relativt lange perioden med to parallelle organisasjoner frem til virksomhetsoverdragelse, vil det trolig bli rekruttert inn lik kompetanse hos både IFE og NND. IFE og NND samarbeider om nyansettelser, for i størst mulig grad å unngå dobbeltansettelser. Dette innebærer at:

- IFE bemanner i forhold til kompetansebehov og krav fra DSA
- NND bemanner slik at det innehas riktig og nødvendig kompetanse
- IFE og NND samarbeider om rekrutteringsprosessene



# Oppryddings- og utrednings- arbeid

## Prosjektplanlegging og budsjettering

En viktig brikke i planleggingen av dekommisjoneringen av de norske forskningsreaktorene er prosjektarbeid. I tildelingsbrev 2021 bes NND om å videreutvikle prosjektplanlegging og budsjettering med sikte på å få mest mulig realistiske prosjektplaner og budsjettforslag. Det skal legges særlig vekt på å utvikle metodikk for å håndtere usikkerhet. NND bes rapportere om status for dette arbeidet i forbindelse med budsjettforslaget for 2022, med frist 01.04.2021. Arbeidet med håndtering av usikkerhet i prosjekter er påbegynt.

I perioden har prosjektavdelingen jobbet med blant annet:

- videreutvikling av NNDs prosjektmodell med tilhørende prosesser, prosedyrer og sjekklister
- etablering av grensesnitt mellom prosjektprosess og andre prosesser i ledelsessystemet, deriblant rutiner for håndtering av projektrisiko og grensesnittet mot NNDs prosess for risikostyring
- utarbeidelse av en modell for prioritering av prosjektene
- planlegging og innspill til budsjetter og 5-årsplaner

Prosjektene i prosjektporteføljen er ledet av ressurser organisert i prosjektavdelingen, ressurser fra linjen i IFE NUK og i NND, samt eksterne innleide ressurser. Prosjektmandat utarbeides, behandles og beslutes i prosjektstyret og det rapporteres månedlig på pågående prosjekter.

Fra årsskiftet har prosjektavdelingen vært organisert under teknisk sektor.

Se vedlegg 1 for en utfyllende liste over pågående prosjekter i IFE NUK-NNDs prosjektportefølje som er godkjente pr. 30.06.2021.

**«Vi legger planer og organiserer oss for et mest mulig effektivt oppryddingsarbeid»**

## Utredninger etter statens prosjektmodell for store investeringer

NND utfører utredningsoppgaver innen rammen av statens prosjektmodell for store investeringsprosjekter på oppdrag fra Nærings- og fiskeridepartementet (NFD), jf. hovedinstruksen. I forbindelse med den norske atomoppyrddingen gjennomføres det tre slike utredninger. Status for disse er:

### Konseptvalgutredning (KVU) om dekommisjonering av IFEs nukleære anlegg

I januar fikk NND i oppdrag av Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) å gjennomføre forprosjektfasen for prosjektet Fremtidig dekommisjonering av IFEs nukleære anlegg herunder utarbeidelse av et sentralt styringsdokument (SSD). Oppdraget skal være ferdigstilt innen 01.04.2023. I første halvår har vi jobbet med å planlegge rammene for prosjektet, etablert prosjektorganisasjon med riktige fagressurser og utarbeidet dokumenter i forhold til prosjektets modenhet. NND skal rapportere kvartalsvis til NFD. Den første kvartalsrapporten ble sendt 30.06.2021 sammen med en milepælsplan for forprosjektfasen.

### Begrenset konseptvalgutredning (KVU) om behandling av norsk brukt reaktorbrensel

I første halvår gjennomføres en ekstern kvalitetssikring (KST) av Begrenset KVU om behandling av norsk brukt reaktorbrensel. NND har bistått kvalitetssikringsprosessen med tilgang til bakgrunnsinformasjon og hatt en rekke møter knyttet til problembeskrivelse, muligheter og alternativanalyse. I KVUen foreslår NND at det metalliske brenselet bør behandles før deponering, enten ved oksidering hos svenske Studsvik eller ved repressering hos franske Orano. Ytterligere undersøkelser og studier av brenselet pågår. Studsvik gjennomfører en pilotstudie med oksidering av et brenselement tilsvarende det norske brenselet, og Orano undersøker sammensetningen av det norske brenselet.

### Konseptvalgutredning (KVU) om oppbevaring av norsk radioaktivt avfall

03.02.2020 fikk NND i oppdrag av NFD å gjennomføre konseptfasen for prosjektet Oppbevaring av norsk radioaktivt avfall med frist for konseptvalgutredningen 01.06.2021. 26.01.2021 fikk vi utsatt frist 01.12.2022 pga. usikkerhetsbildet i prosjektet og gjenstående aktiviteter. I første halvår har vi arbeidet med å beskrive alle alternativene, avklare mulighetsrommet, kartlegge rammebetingelsene og avklare disse med DSA. Fast møteserie med DSA er opprettet. Et konsept for deponi med nødvendige støtteanlegg for radioaktivt avfall - «Nasjonalanlegget» - er under utvikling.





## Andre utredninger og prosjekter

I tildelingsbrev 2021 ber NFD om at det i NNDs samarbeid med IFE skal prioriteres oppgaver knyttet til pålegg gitt av DSA til IFE, eller som er nødvendig for en rasjonell framdrift i oppryddingsarbeidet. Dette gjelder særlig utbedring av lagringsforhold for JEEP I-brensel, forberede og iverksette løsning for å bli kvitt høyanriket uran og løsning for ubrukt brensel.

### Program brukt brensel

I april 2021 ble det besluttet at alt arbeid relatert til brukt atombrensel skulle samles i ett program som vil fungere som en paraply for underliggende prosjekter. Program brukt brensel skal sikre overvåkning, oppfølging, fremdrift og rapportere avvik i arbeidet med brukt atombrensel. Programmet vil levere en samlet rapportering av underliggende prosjekter og studier månedlig til ExCom og en kvartalsvis rapportering til DSA og NFD. I tillegg vil programmet også identifisere nye aktiviteter og utarbeide prosjektmandater for aktiviteter som anbefales videreført. Ressurser fra IFE NUK og NND jobber med programmet.

### Lagringsforhold for JEEP I-brensel i stavbrønnen

IFE og NND har i samarbeid kommet frem til at den beste løsningen for trygg håndtering av brensel i dette lageret vil være å transportere det til det svenske selskapet Studsvik for videre bearbeiding og håndtering i Sverige.

NND og IFE har jobbet sammen om å arbeide frem en avtale mellom IFE som eier av atombrenselet og Studsvik. Avtalen ble undertegnet 28.01.2021. Avtalen innebærer at Studsvik utvikler og bygger utstyr som på en trygg måte kan løfte ut brenselet fra stavbrønnen, flytte det over i en internasjonalt godkjent transportbeholder, og transportere det til Studsvik i Sverige for videre undersøkelser og forbehandling. I perioden har NND, IFE og Studsvik hatt jevnlig møter om videre fremdrift i prosjektet.

### Høyanriket uran

Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) ber i tildelingsbrev revidert budsjett 2020, NND og IFE samarbeide for å finne løsninger med USA for behandling av høyanriket uran, thorium og plutonium og annet avfall det ikke finnes løsninger for. Det er etablert et samarbeidsprosjekt med U.S. Departement of Energy og Savannah River National Laboratory (SRNL) for å utvikle en metode for å eliminere høyanriket uran. IFE og NND deltar i prosjektet fra norsk side. Første halvår har arbeidet fortsatt med utvikling av utstyr og prosedyrer.

### Midlertidig lager for brukt brensel, midlertidig lager for radioaktivt avfall og avfallsbehandlingsanlegg

I tildelingsbrev 2021 ber NFD om at NND sammen med IFE skal utrede, inkludert beregne investeringskostnader og levetidskostnader, for et midlertidig lager for brensel og avfall, samt oppgradering av behandlingsanlegg. Utredningen skal følge Finansdepartementets utredningsinstruks og skal ferdigstilles innen 01.06.2022.

Lokaliseringen skal skje uavhengig av oppdraget om lokalisering av et deponi. NFD gir bl.a. NND fullmakt til å inngå samarbeidsavtaler med kommuner om lokalisering av midlertidige lagre.

I første halvår har vi jobbet med prosjektmandatet, satt prosjektorganisasjon og konkretisert mulige alternativer. Prosjektmandatet «Utredning av løsninger for mellomlager og avfallsanlegg for radioaktivt avfall (UMA)» forventes behandlet i NNDs prosjektstyre i august. Utredningen vil bl.a. bygge videre på arbeidet som er gjort i pågående «Forprosjekt mellomlager og avfallsanlegg (MOA)» som skal ferdigstilles i oktober 2021. Det legges til grunn at det er tre mulige hovedalternativer for etablering. Dagens lokasjon på Kjeller, dagens lokasjon i Halden og ekstern tomt med mulige hybridløsninger mellom hovedalternativene.

NND har en pågående dialog med Lillestrøm, Halden og Aremark kommuner om prosessene og mulighetene for etablering av anlegg for midlertidig lagring av radioaktivt avfall.

## Markedsdialog for nye lagre av brukt brensel

I første halvår har NND i samarbeid med IFE utarbeidet bakgrunnsmateriale for markedsdialogen for nye lagre av brukt brensel som ble gjennomført av IFE i juni 2021. Behovene til et nytt lager ble presentert sammen med informasjon om brukt brensel og dagens anlegg.

Tre leverandører deltok i individuelle møter for å diskutere problemstillingene mer detaljert, og alle anbefalte et nytt lager basert på «kombinert lager- og transportbeholder», som er i tråd med IFEs tidligere anbefaling. Informasjon fra disse møtene vil brukes til å utforme anbudsdokumenter, og det er forventet at en kontrakt kan inngås tidligst i 4. kvartal 2022.

## Uttransport av ubrukt uran

21.05.2021 inngikk IFE og engelske Springfields Fuels Limited (SFL), som er en del av det amerikanske selskapet Westinghouse en avtale om uttransport av tre tonn ubestrålt uranbrensel fra Norge til England. Brenselet blir til nytt kjernekraftbrensel i et kommersielt kjernekraftanlegg. Avtalen innebærer at Norge blir kvitt tre tonn ubestrålt uranbrensel som ellers måtte blitt behandlet som avfall, lagret og sluttdeponert i Norge. I første halvår jobbet NND og IFE tett sammen om å jobbe frem kontrakten. IFE og SFL er avtalepartnere, og det er tatt inn i kontrakten at NND kan ta over forpliktelsen når vi overtar de nukleære konsesjonene fra IFE.

## Oppdrag om prosess for utredning av lokalisering

12.04.2021 fikk NND i oppgave fra NFD å komme med forslag til en prosess for lokalisering av deponi med nødvendige støtteanlegg for radioaktivt avfall med frist 01.09.2021. I første halvår har vi jobbet med å innhente informasjonsgrunnlag for å utarbeide rapporten.

## Helhetlig strategi for håndtering av atomavfall

NND har bedt om utsatt frist i påvente av at nasjonal avfallsstrategi ferdigstilles fra DSA. NFD vil komme nærmere tilbake til frist.

## Tilstandsvurdering KLDRA

I tildelingsbrev revidert budsjett 2020 ber Nærings- og fiskeridepartementet NND i samarbeid med IFE foreta en full tilstandsvurdering av kombinert lager og deponi for lav- og mellomradioaktivt avfall (KLDRA) for å vurdere om KLDRA kan benyttes til full kapasitet og hvilken kostnad ev. utbedringer vil ha, med frist 1.6.2021. IFE NUK og NND startet i 2020 «prosjekt KLDRA», som foretar en full tilstandsvurdering av KLDRA for å vurdere dette. Prosjektet ser også på sikker drift og vedlikehold av dagens KLDRA, samt tilrettelegging for kommende overføring av anlegget til NND. Prosjektet er en del forsinket, hovedsakelig pga. begrensninger i fysisk adgang til anlegget som følge av korona-tiltak og at man har sett at det er behov for ytterligere arbeid med rapporten. Ny frist for ferdigstilling av rapporten er satt til 15.10.2021.

## Behovsvurdering infrastruktur Kjeller

I tildelingsbrev revidert budsjett 2020 ber Nærings- og fiskeridepartementet IFE i samarbeid med NND om å vurdere behov og kostnader for infrastruktur på Kjeller for å muliggjøre utskillelse av det nukleære sikkerhetskontrollerte området og overføring av dette til NND. Vurderingen skal ferdigstilles innen 01.04.2021 og skal ta utgangspunkt i kravene til vann, avløp, strøm, nødstrøm, IKT, avfallshåndtering, osv., som er nødvendig for å ivareta konsesjonsvilkårene for de nukleære anleggene etter overdragelsen til NND.

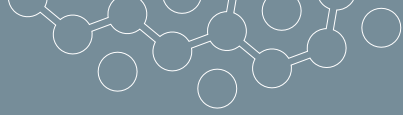
Prosjektet ble avsluttet i juni i år, og rapporten og kalkylen fra prosjektet vil danne grunnlag for videre arbeid med utskillelse av infrastruktur ved IFE på Kjeller.

## Opprydding etter virksomheten ved Søve gruver

Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet har pålagt staten å rydde opp radioaktivt avfall etter gruvevirksomheten til AS Norsk Bergverk ved Søve gruver i Telemark. Fra 2020 er NND gitt i oppdrag å stå for gjennomføring av denne oppryddingen.

En anbudskonkurranse for opprydding ble kunngjort 25.01.2021 og i revidert statsbudsjett fikk NND fullmakt til å signere kontrakt om opprydding innenfor en budsjetttramme på NOK 150 millioner. Man forventer kontraktsinngåelse i løpet av sommeren 2021.

NND har etablert en god dialog med interessenter som er relevante for eller berørte av oppryddingen, herunder DSA, Vestfold og Telemark fylkeskommune og Nome kommune.



# Sikkerhet og beredskap

## Sikkerhet og beredskap

I tildelingsbrev 2021 beskrives forventede leveranser på sikkerhets -og beredskapsområdet i et eget avsnitt. NND vil redegjøre grundigere for det totale arbeidet med sikkerhet og beredskap i årsrapporten slik det bes om i tildelingsbrevet.

I første halvår har vi styrket sikkerhetsarbeidet. Vi har blant annet rekruttert en sikkerhetsleder og en fagansvarlig for risikostyring som har jobbet med å etablere NNDs risikosystem. Vi har også fått på plass en tjenestedelt ressurs fra IFE som fagansvarlig for beredskap og krisehåndtering.

Videre har vi i perioden jobbet med å etablere et system for graderte anskaffelser, og rutiner for bakgrunnssjekk av konsulenter og autorisasjonssamtaler er satt i et bedre system.

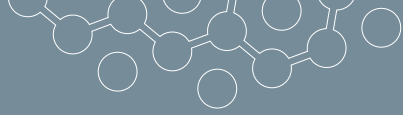
Vi holder fokus på arbeidet med informasjonssikkerhet og leier inn en informasjonssikkerhetsleder (CISO) i 100 prosent stilling.

IFE og NND skal rapportere årlig på risiko. Vi har levert en felles risikorapport med IFE i perioden, og en oppdatert risikorapport skal leveres 01.10.2021.

## Sikring av IFEs atomanlegg i Halden

Norske Skog Saugbrugs er en viktig interessent til oppryddingsarbeidet etter IFEs nukleære virksomhet i Halden. Det er også et eget løp mellom IFE og Norske Skog Saugbrugs for å komme til enighet om tilstrekkelige sikringstiltak av IFEs nukleære anlegg i Halden i henhold til pålegg fra DSA. Sikringssaken er i utgangspunktet et forhold mellom IFE som konsesjonsinnehaver og Norske Skog Saugbrugs, men NFD har involvert seg grunnet sitt overordnede ansvar for å følge opp sikring av anlegget. Departementet har tilkjennegitt overfor Norske Skog Saugbrugs at det er viktig at sikringen av IFEs atomanlegg kommer på et forsvarlig nivå, og at dette arbeidet prioriteres. I tildelingsbrev 2021 ber NFD om at NND ivaretar dialogen med Norske Skog Saugbrugs knyttet til oppryddingen etter IFEs nukleære virksomhet i Halden og at NND representerer NFD i den videre dialogen med Norske Skog Saugbrugs, også i tilfelle det er behov for det i overnevnte sikringssak.

I første halvår har vi innledet en dialog med Saugbrugs om ny og forbedret infrastruktur. Som et resultat av det har NND startet på en anskaffelse av kompetanse som kan gjennomføre et forprosjekt for å kontrollere gjennomførbarhet samt gi et kostnadsestimat på foretrukne løsninger.



# Kommunikasjon og internasjonalt samarbeid

## Kommunikasjon

NFD vektlegger i tildelingsbrev 2021 at god kommunikasjon som bidrar til involvering lokalt og nasjonalt også er en forutsetning for en vellykket opprydding.

NND er helt avhengig av tillit i kommunene vi har eller skal bygge anlegg i – og i samfunnet generelt.

I første halvår har NND blant annet jobbet med politiske, sosiale og regulatoriske prosesser med Halden og Aremark kommuner som begge har meldt sin interesse for å gå i dialog med NND med hensikt om å øke kunnskapen om prosessene som involverer NND og hva det kan innebære å være vertskommune for noen eller samtlige av anleggene som NND planlegger.

Vi har også videreført dialogen med Nome kommune og Vestfold og Telemark fylkeskommune i prosessen med oppryddingen etter Søve gruver.

I henhold til NNDs hovedinstruks skal vi kommunisere om tiltak som iverksettes på en hensiktsmessig måte. Covid 19-situasjonen har redusert muligheten til å drive eksternt kommunikasjonsarbeid med fysisk tilstedeværelse, men vi har gjennomført våre første folkemøter digitalt i samarbeid med Aremark og Halden kommuner og vi har gjennomført faste digitale møterekker med Nasjonal referansegruppe for NGOer. Vi har jobbet videre med å utvikle våre digitale kanaler og dele relevant innhold.

Sammen med IFE har vi gjennomført felles digitale internkommunikasjonsaktiviteter for å forberede en vellykket virksomhetsoverdragelse.

I henhold til tildelingsbrev 2021 er det etablert rutiner for å varsle NFD og DSA på forhånd når det gjelder mediasaker som kan få stor oppmerksomhet i media. Det har også blitt gitt en presisering og avklaring av at NND normalt ikke uttaler seg om internasjonale forhold, og uansett ikke før slike uttalelser er koordinert med NFD. Dette for å unngå uklarhet om aktørenes roller og ansvar.

## Internasjonalt samarbeid

NND samarbeider med, lærer av og utveksler erfaringer med en rekke søsterorganisasjoner i utlandet. I første halvår var NND med i etableringen av ERDO som en juridisk selvstendig enhet. ERDO er en europeisk organisasjon som skal samarbeide om å utvikle standardiserte og delte løsninger for håndtering av radioaktivt avfall. 07.01.2021 ble stiftelsesdokumentene for en formell juridisk organisasjon undertegnet og NND er representert i ERDOs styre.

NND har avholdt et digitalt møte med eget fagråd i april 2021. Vi presenterte konsesjonsprosessen, designenheten og mellomlager av brensel i lagerbeholder.

Vedlegg 1

## LISTE OVER PÅGÅENDE PROSJEKTER I IFE NUK-NND PROSJEKTPORTEFØLJE

### Prosjektnavn

Kritikalitet - RIP

Sikker lagring av brukt brensel fra JEEP I

Tømming av JEEP I Stavbrønn

Program Brukt Brensel

Revisjon av SAR – Fysisk sikring og informasjonssikkerhet

Revidering av SAR for IFE NUK

NND Konesjon, fase 1

NND Prosjekt KLDRA

Miljøkartlegging IFE

Nytt prosesskontrollsystem HBWR

Kompetanseløpet

Atomakademiet

AMP NUK Halden

Kartlegging og sikring av arkiv

Radavfall - drenering rundt bygget

Utredning av løsninger mellomlager og avfallsbehandling (UMA)

NUK NND Sikkerhetskultur

Design Authority IFE

Felles metoder og verktøy for karakterisering, inkl. kartlegging (MOVE)

Fjerning og eksport av ubestrålt uran til Westinghouse

Etablere NUK IKT

NND MOA - Mellomlager og avfallsanlegg Halden/Kjeller

Tilstandsanalyse - byggverk

Oppgradering av Brønnhus

Offentlige plan- og reguleringsprosesser

IT verktøy for å støtte NNDs hovedprosesser

Friklassing av Met. lab. I og BIV

Styrking av operasjonell IKT-sikkerhet

Rensing og fjerning av He-3

Nytt luftovervåkningssystem Kjeller

Fysisk kartlegging Halden

Fysisk kartlegging Kjeller

Ombygging av RP-lab

Demontering av ATL

Utarbeidelse tiltaksplan for SD4 i Nitelva

Pilot Laser og Gammaskanning (PLOG)

Historisk plan - NUK Kjeller

Behovsanalyse strålevern og lab (SOL)







Besøksadresse:  
Storgata 2a, 1767 Halden

Postadresse:  
Postboks 905 Grønland, 1759 Halden

Sentralbord:  
+47 47 75 44 00

Våre verdier

**TRYGG · TROVERDIG · ANSVARLIG**

Vår misjon

**«Avvikle de norske atomanleggene, og håndtere  
alt avfall til det beste for dagens og fremtidige  
generasjoner på en sikker måte».**

Vår visjon

**«Vi løser en av vår tids mest utfordrende  
samfunnsoppdrag, er en attraktiv arbeidsplass, og  
jobber i et verdiskapende og åpent samspill med  
sivilsamfunnet».**

[www.nnd.no](http://www.nnd.no)

