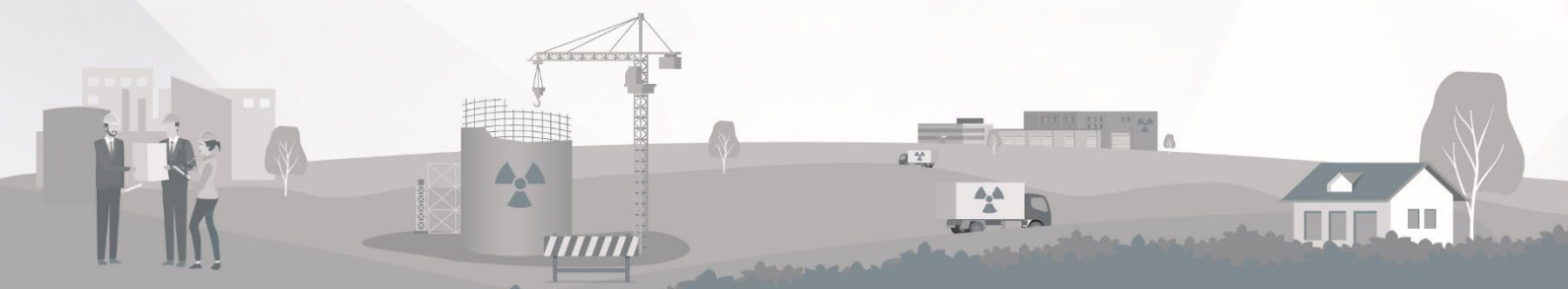


Halvårsrapport 2023



Innhold

Introduksjon	4
Oppsummering av første halvår	5
Overordnede forventninger	6
Overordnede utfordringer og prioriteringer på det nukleære området.....	6
Utvalgte hovedtall pr. 30.06.2023.....	6
Samarbeid med IFE og virksomhetsoverdragelse fra IFE til NND	7
Framdrift i oppryddingsarbeid.....	8
Midlertidig lagerkapasitet.....	8
Program for dekommisjonering.....	8
Store investeringsprosjekter	9
Avklaringsfase behandling av norsk brukt reaktorbrensel	9
Konseptvalgutredning (KVU) Permanent oppbevaring av radioaktivt avfall.....	9
Internasjonalt samarbeid	10
Sikring og logistikk.....	10
NNDs organisasjon.....	10
Opprydding av Søve.....	11
Erstatningssøksmål	11
Prosjektplanlegging og budsjettering.....	12
Budsjettering	12
Sikkerhet og beredskap	13
Krisehåndteringsverktøy.....	13
Læringer skal stå i forhold til virksomhetens størrelse	14
Virksomhetene skal vurdere mulighetene for desentralisert arbeid og legge til rette for dette der det er formålstjenlig.....	14
Grønn omstilling og bærekraft.....	14
Mangfold og likestilling	14
Tillitsreformen	15
Internrevisjon	15
Vedlegg 1	16

Begreper og uttrykk

CoA – Club of Agencies

DSA – Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet

DECOM-klyngen – Cluster for Decommissioning and Repurposing DECOM

ERDO – Association for Multinational Radioactive Waste Solutions

HBWR – Halden Boiling Water Reactor

IFE – Institutt for energiteknikk

IFE NUK – IFEs nukleære divisjon

HEU-Th – høyanriket uran blandet med thorium

JEEP 1 – Joint Establishment Experimental Pile (Norges første atomreaktor)

KLDRRA – Kombinert lager og deponi for lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall

KVU – konseptvalgutredning i Statens prosjektmodell Met.Lab II – metallurgisk

laboratorium NFD – Nærings- og fiskeridepartementet

NND – Norsk nukleær dekommisjonering

Orano – Fransk nukleært selskap, Orano SA

PST – Politiets sikkerhetstjeneste

Q1, Q2 og Q3 – første, andre og tredje kvartal

SR - sikkerhetsrapport

SSD – sentralt styringsdokument

Studsvik – Svensk nukleært selskap, Studsvik AB

UiS – Universitetet i Stavanger

UMA - Utredning av løsninger for mellomlager og avfallsanlegg for radioaktivt avfall

Introduksjon

NND skal være et nasjonalt organ for opprydding etter Norges nukleære virksomhet og sikker håndtering av nukleært avfall. Oppgavene skal utføres på en måte som sikrer tillit i samfunnet og befolkningen. NND skal bidra til samfunnsøkonomisk gode løsninger innenfor sitt ansvarsområde.

I dag er det Institutt for energiteknikk (IFE) som innehar konsesjoner for drift og eierskap av de norske atomanleggene i Halden og på Kjeller, samt driftskonsesjon for Kombinert lager- og deponi for lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall (KLDRA) i Himdalen. Statsbygg har eierkonsesjon for KLDRA. For å sikre klare ansvarsforhold i oppryddingen skal alle relevante anlegg med tilhørende nødvendig personell og ansvar overføres fra IFEs nukleære divisjon (IFE NUK) til NND. NND har søkt om konsesjoner, og tillatelser, for drift og eierskap av de norske atomanleggene.

Virksomhetsoverdragelse av atomanleggene og personell fra IFE NUK til NND skal gjennomføres. En forutsetning for dette er at NND har fått de nødvendige konsesjoner og tillatelser. Vi jobber med virksomhetsutvikling av NND og samarbeider tett med IFE om virksomhetsoverdragelsen, og forberedelse av anleggene og områdene for den kommende oppryddingen. Et viktig verktøy for å bygge felles sikkerhetskultur og økt samhandling mellom IFE NUK og NND, er felles prosjektorganisering og prosjektarbeid.

Oppryddingen etter de norske atomanleggene og håndtering av det radioaktive avfallet vil ta tid og vil kreve store investeringer. For å komme i gang med den praktiske dekommisjoneringen må brukt brensel fjernes fra anlegg og utdaterte lagre og avfallsløsninger i form av mellomagre og behandlingsanlegg for radioaktivt avfall og brukt brensel etableres. NND skal utrede og foreslå gode, sikre og samfunnseffektive løsninger på disse komplekse problemstillingene, og har i oppgave å gjennomføre utredninger etter statens prosjektmodell for store investeringer. I tillegg utarbeides det en rekke mindre utredninger.

Oppsummering av første halvår

I perioden har etaten hatt søkelys på leveransene av prioriterte tiltak og oppgaver beskrevet i hovedinstruksen og tildelingsbrevet for 2023.

Som for 2022 har hovedprioritet vært å forberede organisasjonen på den kommende virksomhetsoverdragelsen hvor NND skal overta alle relevante anlegg med tilhørende personell og ansvar fra IFE. For å kunne lykkes med dette har NND søkt om konsesjoner for eierskap og drift av de norske atomanleggene.

I henhold til plan leverte NND i desember 2022 konsesjonssøknader for å overta dagens anlegg i dagens tilstand, og med minst like god sikkerhet. Dette var en stor milepæl for hele organisasjonen i NND som har jobbet med forberedende arbeid; blant annet videreutvikling av NNDs ledelsessystem og organisasjon, planer for å komme i samsvar med krav over tid, sikkerhetsorganisasjon og kultur.

IFE har gjort en grundig vurdering av tiden det vil ta før anlegg på Kjeller vil være i samsvar med krav DSA stiller for virksomhetsoverdragelse. På bakgrunn av disse vurderingene konkluderte IFE og NND 1. halvår 2023 med at trinnvis overføring av anlegget på Kjeller er å foretrekke. Med dette menes at anlegg og bemanning i Halden overføres først, deretter anlegg og bemanning på KLDRA og Kjeller. NND vurderer at en overføring av Halden bør kunne skje i løpet av 2025 – 2026.

Som følge av vurderingen av at trinnvis overføring er å foretrekke har NND bedt DSA prioritere saksbehandlingen av søknaden. En trinnvis overføring vil også medføre endringer i NNDs innsendte søknad.

Som følge av krav og pålegg fra NFD og DSA, og dermed endrede prioriteringer i IFE, ble felles lederutvikling og ledermøter, og andre felles aktiviteter i første kvartal avlyst. Konsekvensen ble en begrensning i samarbeidet om nøkkelressurser og planlagte aktiviteter.

Parallelt med forberedelse for virksomhetsoverdragelse, konsesjonssøknader og virksomhetsutvikling, har NND jobbet videre med rekruttering, anskaffelser, nødvendige utredninger, tillit og samfunnsaksept og planlegging for nytt mellomlager for radioaktivt avfall. Det er også utarbeidet en fremdriftsplan for grønn omstilling i NND. NND som underleverandør til IFE har på flere områder bidratt til IFEs arbeid med deres sentrale krav, oppgaver og pålegg.

NND jobber iht. intensjonen i tillitsreformen og har en fleksibel tilnærming til å arbeide på hjemmekontor.

Samarbeidet med vårt styrende departement Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) har også i første halvår 2023 vært godt og tillitsbasert.



Pål Mikkelsen
Direktør, Norsk nukleær dekommisjonering

Overordnede forventninger

Nærings- og fiskeridepartementets overordnede mål er størst mulig samlet verdiskaping i norsk økonomi innenfor bærekraftige rammer.

NND ønsker å være en aktiv del av lokalsamfunnet hvor NND har virksomhet. I 2022 var NND med på å starte Decom-klyngen, en næringsklynge for dekommisjonering.

I mai gjennomførte NND sammen med Halden kommune, Halden næringsutvikling og Decom-Klyngen et halvdags seminar for næringslivet i Halden med omegn hvor vi oppdaterte næringslivet på NNDs arbeid og fremdrift, og hva samfunnet kan forvente i fremtiden.

Klyngen jobber fortsatt med å finne sin rolle og plass. I 2023 er ny leder rekruttert, og det er viktig for varig virksomhet at klyngen klarer å tiltrekke seg nye medlemmer og midler.

NND har i første halvår 2023 videreført arbeidet med å få på plass et nytt fagsystem for dekommisjonering og avfallshåndtering som passer virksomheten. Spansk, Engelsk og Norsk ekspertise har sammen startet selskapet ICC for å levere det nye fagsystemet og møte NNDs fremtidige behov på området.

Overordnede utfordringer og prioriteringer på det nukleære området.

Norge har i dag 17 tonn brukt reaktorbrensel, to nedstengte atomreaktorer, deler av to tidligere reaktorer og større mengder lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall. Staten utvidet i 2021 sitt finansieringsansvar og har nå hele finansieringsansvaret for oppryddingen etter Institutt for energiteknikk (IFE) sin atomreaktorvirksomhet.

Staten har opprettet NND for å sikre trygg håndtering av norsk atomavfall og dekommisjonering av atomanleggene. NND har også på vegne av Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) ansvaret for å gjennomføre opprydding etter virksomheten til AS Norsk Bergverk ved Søve i Telemark.

Utvalgte hovedtall pr. 30.06.2023

Nøkkeltall fra halvårsregnskapet 2022 – 2023*	2022	2023
Antall ansatte	33 ¹	40 ²
Antall avtalte årsverk		72 (inkl. 3 lærlinger)
Antall utførte årsverk	14,35	16,49
Samlet tildeling post 01-99	488 048 000 kr	639 722 432 kr
Utnyttelsesgrad post 01-99	19 %	34 %
Driftsutgifter	92 473 665 kr	kr 214 986 939
Lønnsandel av driftsutgifter	45 %	33 %
Lønnsandel per årsverk	1 159 125 kr	kr 1 164 380

Alle tall er per 30.6.202x for perioden 1.1.202x til 30.6.202x

¹ 33 ansatte hvorav fire på prosjekt for per 30.6.2022

² 40 ansatte hvorav fire på prosjekt per 30.6.2023

Samarbeid med IFE og virksomhetsoverdragelse fra IFE til NND

Arbeidet for å forberede virksomhetsoverdragelse av IFE sine nukleære anlegg til NND har pågått for fullt i «Program Virksomhetsoverdragelse». Programmets formål er å sikre en god prosess for en sikker og vellykket overdragelse og inkluderer delprosjekter for henholdsvis:

- Hovedavtale og underavtaler
- Due diligence
- Overføring av kontrakter, og prosjekter for henholdsvis kompetanse, etablering av IT-systemer, kartlegging og sikring av IFEs arkiver
- Fysisk kartlegging av anleggene
- Miljøkartlegging og tilstandsanalyser av bygninger

Som følge av krav og pålegg fra NFD og DSA, og dermed endrede prioriteringer i IFE, ble felles lederutvikling og ledermøter, og andre felles aktiviteter i første kvartal avlyst. Konsekvensen ble en begrensning i samarbeidet om nøkkelressurser og planlagte aktiviteter.

Det har tidligere vært en målsetting om virksomhetsoverdragelse 1.1.2024. Endrede rammebetingelser for virksomhetsoverdragelse gjør at den opprinnelige måldatoen ikke nås og virksomhetsoverdragelse er utsatt. NND arbeider uavhengig av dette for at egen organisasjon er best mulig forberedt for å kunne ta imot personell, ansvar, oppgaver, anlegg og eiendom fra IFE ved det tidspunkt som fastsettes. De prosjekter og aktivitetene som er iverksatt knyttet til virksomhetsoverdragelsene videreføres med tilpasset aktivtetsnivå slik at en sikrer kontinuitet og fremdrift og en best mulig ressursbruk.

NND og IFE rapporterer felles til NFD kvartalsvis om arbeidet med overdragelsen.

For i størst mulig grad å unngå dobbeltkompetanse etter virksomhetsoverdragelse samarbeider IFE og NND om nyansettelser. Det er likevel et faktum at IFE har mottatt nye og skjerpene krav som både krever nye og binder opp eksisterende, ressurser. Dette reduserer muligheten for tjenestedeling mellom de to organisasjonene.

Dette betyr at både NND og IFE hver for seg må styrke kapasitet og ressurser på en rekke områder. Dette innebærer at IFE bemanner i forhold til kompetansebehov og krav fra DSA. Tilsvarende bemanner NND slik at det innehas riktig og nødvendig kompetanse i forhold til krav og forventinger fra vårt eierdepartement og DSA.

Videre har NND analysert behovet for kompetanse og kapasitet innenfor etatens oppgaveområder og med dette som utgangspunkt opprettet en bemanningsplan for aktuelle stillinger som vil bidra til nødvendig og relevant kompetanse på området. Det planlegges med rekrutteringsprosesser andre halvår 2023 og 2024.

Både fordi det generelle arbeidsmarkedet er krevende å rekruttere i og fordi vi trenger fagkompetanse som er knapp i Norge, benyttes det en god del innleide kompetanse. Det er etablert rammeavtaler som dekker behovet innenfor de viktigste fagfeltene hvor NND har behov for økt kapasitet og kompetanse. I perioden har vi blant annet fått på plass en rammeavtale om teknisk støtte for å planlegge dekommisjonering og forberede nye anlegg for behandling og lagring av radioaktivt avfall. Det arbeides kontinuerlig med å forbedre prosessene som i forkant fanger behovet for rammeavtaler innenfor relevante fagområder.

Framdrift i oppryddingsarbeid

NND legger stor vekt på å samarbeide med de kommuner som enten har eller kan komme til å få atomanlegg. Gjennom første halvdel av 2023 har NND fortsatt å arbeide målbevisst med kommunene Halden og Aremark for å forberede administrasjonen, den politiske ledelsen og publikum på at NND i fremtiden vil trenge å bygge nye atomanlegg for oppbevaring av radioaktivt avfall. NND har også jevnlig møter med Lillestrøms kommuneledelse.

NND har i samarbeid med Norges geologiske undersøkelser (NGU) forberedt arbeidet med å kartlegge geologien i Halden og Aremark. NGU gjennomførte første del av sitt feltarbeid i juni. Kartleggingen gjennomføres som en del av den generelle kunnskapsbyggingen i NND, og er ikke en del av en konkret lokaliseringsprosess.

Midlertidig lagerkapasitet

NND fikk i tildelingsbrev til NND for 2022 i oppdrag om å utrede behov for midlertidig lager og avfallsanlegg. Konseptvalgnotatet ble i henhold til oppdraget levert 01.06.2022. På bakgrunn av behov for ytterligere modning av utredningen og avklaring av rammebetingelser, grensesnitt og prosjektomfang før konseptvalg, ble nytt oppdrag gitt til NND 26.05.2023.

I bestillingen fra 26.05.2023 skal NND sørge for en oppdatert utredning som klargjør vesentlige behov og rammebetingelser for et konseptvalg, og at usikkerheter som eventuelle interesse- og målkonflikter og kostnadsvirkninger reduseres. Dette oppdraget skal gjøres med bistand fra Statsbygg.

Program for dekommisjonering

I tildelingsbrevet fra NFD for 2023 fikk NND i oppdrag å opprette Program Dekommisjonering. Programmet skal være samlende for de aktivitetene vi ser det vil være behov for fremover med tanke på fremtidig dekommisjonering. Eksisterende prosjekter er samlet under programmet. For å sikre kompetanse og ressurser har det

blitt nyansatt fem fagspecialister innen dekommisjonering som sammen med en sekundert IFE NUK resurs og seks innleide fagspecialister danner Team Dekom.

Våren 2023 opprettet NND pilotprosjektet NORA. Prosjektet skal virtuelt teste ut planlagte aktiviteter og metoder før den virkelige dekommisjoneringen starter i stor skala.

I mars var NND på besøk hos Dansk Dekommisjonering i forbindelse med befaring og workshop med tema «Dekommisjonering». Vi planlegger for en tilsvarende workshop hvor Dansk dekommisjonering inviteres til NND.

Store investeringsprosjekter

I forbindelse med dekommisjoneringen av de nukleære anleggene jobber NND med utredningen *Konseptvalgutredning Dekommisjonering* av IFEs nukleære anlegg (KVU). I januar 2021 fikk NND i oppdrag av NFD å gjennomføre forprosjektfasen og utarbeide et sentralt styringsdokument (SSD).

Prosjektet har hittil jobbet med å kartlegge rammebetingelsene, krav for dekommisjonering og utarbeide ulike scenarier for demontering. Forprosjektet har avdekket store usikkerheter i utarbeidelsene av SSD på grunn av en rekke avhengigheter og grensesnitt mot andre prosjekter og aktiviteter som gjennomføres i NND og IFE NUK. NND har derfor besluttet å sette prosjektet på pause inntil disse usikkerhetene er redusert til et håndterbart nivå.

Avklaringsfase behandling av norsk brukt reaktorbrensel

NND leverte i 2020 Begrenset KVU om behandling av norsk brukt reaktorbrensel. I juni 2022 ga NFD NND i oppdrag å gjennomføre en avklaringsfase for prosjektet.

Avklaringsfasen omfatter en nærmere utredning av eventuelt nødvendig behandling av det norske brukte brenselet og andre nødvendige tiltak for å kunne lagre og deponere brenselet på en forsvarlig måte. Hensikten med avklaringsfasen er å sikre tilstrekkelig kunnskap om brenselet og alle relevante behandlingsløsninger for å avdekke fordeler og ulemper med de ulike løsningene, og avhengigheter mellom de ulike stegene i håndteringen.

Avklaringsfasen skal danne grunnlag for beslutning om å igangsette forprosjektfasen med detaljert prosjektplanlegging i tråd med Statens prosjektmodell for store investeringer. Ifølge oppdraget, skulle avklaringsfasen gjennomføres i to trinn. NND har i stedet foreslått en iterativ prosess, der viktige delleveranser deles med DSA etter hvert som de produseres, slik at DSAs tilbakemeldinger kan inkluderes etter behov. Det ble gjennomført et veiledningsmøte med DSA i mai om utredningsprogrammet for avklaringsfasen.

Konseptvalgutredning (KVU) Permanent oppbevaring av radioaktivt avfall

03.02.2020 fikk NND i oppdrag av NFD å gjennomføre konseptfasen for investeringsprosjektet Oppbevaring av norsk radioaktivt avfall. Frist for konseptvalgutredningen var opprinnelig 01.06.2021.

På grunn av usikkerhetsbildet og gjenstående aktiviteter ble fristen først utsatt til 1.12.2022, men etter søknad fra NND, har NFD i eget oppdragsbrev av 21. mars 2022 innvilget ytterligere fristutsettelse for konseptvalgutredningen.

Utsettelsen er et resultat av at NND prioriterer etablering av midlertidige lagre og behandlingsanlegg for radioaktivt avfall, forberedelse av søknad om konsesjon for dagens nukleære anlegg og virksomhetsoverdragelse. NFD vil komme tilbake til ny frist.

Internasjonalt samarbeid

I første halvdel av 2023 har NND balansert oppgaven i hovedinstruksen om å delta i relevante internasjonale fora for kompetanse, samarbeid og kunnskapsutvikling med krav i tildelingsbrev om å begrense reisevirksomheten.

I januar gjennomførte NNDs ledergruppe sammen med deltakere fra NFD en studietur til Sveits for å besøke to reaktorer i forskjellige stadier av dekommisjonering, midlertidige lager og Sveits forskningsanlegg for deponering av høyaktivt radioaktivt avfall. Den sveitsiske dekommisjonerings-organisasjonen Nagra, presenterte også sin lokaliseringsprosess av anlegg for dypdeponi.

I mai var NND vertskap for The Club of Agencies (CoA) - en 3-dagers konferanse med rundt tretti europeiske deltagere. CoA er en gruppe bestående av europeiske organisasjoner som håndterer radioaktivt avfall med formål om å danne nettverk, utveksle erfaringer med ulike løsninger, internasjonalt samarbeid, rammeverk, og utvikling av teknologi rundt en langsiktig håndtering av radioaktivt avfall.

Det faglige temaet på dette møtet var "The choice between a Deep Geological Repository (DGR) or a Deep Borehole Disposal (DBD) or a combination of the two?".

NND har også gjennomført besøk hos internasjonale søsterorganisasjoner for å lære av disse.

Sikring og logistikk

Den fremtidige dekommisjoneringen i Halden er avhengig av større arealer enn arealene IFE i dag disponerer. Det er startet arbeid med utredning av logistikk-løsninger for det nukleære anlegget i Halden og for Norske Skog Saugbrugs. Det er ønskelig at utredningen tar et helhetlig perspektiv som ivaretar NNDs framtidige samhandling med Saugbrugs. En oppdatert risiko- og sårbarhetsvurdering for Halden er ventet i 2023. Denne vil gi føringer for valg av logistikkruiter.

Det er i tillegg enighet om å opprette en arbeidsgruppe mellom NND og Saugbrugs for å behandle ulike initiativ til samarbeid.

NNDs organisasjon

For å gjennomføre etatens oppgaver og komme i posisjon til å starte oppryddingsarbeidet er det viktig at NND bygger egen organisasjon.

Under første halvår 2023 har NND rekruttert 11 personer og var i juni 41 ansatte. Etaten har styrket seg innenfor sikkerhet, økonomi-/virksomhetsstyring, teknisk sektor og kommunikasjon.

Under perioden har sektor administrasjon byttet navn til sektor virksomhetsstyring. Sektoren er delt in i avdelingene økonomi og anskaffelser, IT, juridisk fagområde og Stab/støtte. En ny sektor, strategi og forbedring, er etablert.

Opprydding av Søve

Oppdraget om opprydding av Søve ble lyst ut på nytt den 15. desember 2022. NND mottok innen fristen 23. januar 2023 tre søknader om å bli prekvalifisert til å kunne delta i konkurransen. Søkerne var AF Decom AS, Isachsen Anlegg AS og SafeClean AS.

Etter gjennomgang av søknadene, i samarbeid med NNDs juridiske konsulent, CMS Kluge, besluttet NND å avlyse konkurransen. Avlysningen ble hjemlet i Anskaffelsesforskriften § 25-4. Ett av kvalifikasjonskravene, kravet om at leverandøren skal ha godkjenning for frakt av farlig gods klasse 7 med tilhørende dokumentasjon, var uklart utformet. Beslutningen om avvisning og avlysning ble meddelt tilbydere den 15.02.2023.

NND planlegger å kunngjøre konkurransen på nytt i løpet av 2023. Det er to forhold som er hensiktsmessig å belyse nærmere før ny utlysning:

- Økt fokus på miljø som tildelings- og kontrakts kriterium i offentlige anskaffelser,
- Vurdering av mulig samlokalisering av deponiløsning for Søve med annet lav-radioaktivt avfall.

Erstatningssøksmål

Etter at konkurransen ble avlyst mottok staten ved NFD en stevning fra SafeClean og Skolt med krav om erstatning for positiv kontraktsinteresse. Subsidiert ble det fremmet krav om erstatning for negativ kontraktsinteresse knyttet til arbeidet med å utarbeide søknaden.

Det ble gjennomført hovedforhandlinger Oslo tingrett 13.-14. mars 2023. I dommen fra tingretten, datert 29.03.2023, ble Staten frifunnet. Dommen er imidlertid ikke rettskraftig da SafeClean og Skolt har anket dommen til lagmannsretten. Regjeringsadvokaten har inngitt anketilsvar med påstand om at anken skal forkastes.

Prosjektplanlegging og budsjettering

En viktig brikke i planleggingen av dekommisjoneringen, og et viktig verktøy for samhandling mellom IFE NUK og NND, er prosjektarbeid. I tildelingsbrev 2023 bes NND om å videreutvikle prosjektplanlegging og budsjettering med sikte på å få mest mulig realistiske prosjektplaner og budsjettforslag. Det skal legges særlig vekt på å utvikle metodikk for å håndtere usikkerhet.

IFE NUK og NND har en felles prosjektorganisasjon med et felles prosjektkontor ledet av NNDs prosjektsjef og med ressurser fra prosjektkontorene på Kjeller og i Halden. Prosjektavdelingen er organisert under teknisk sektor i NND.

I perioden har NND fortsatt arbeidet med å utvikle prosjektmodell og prosess som inngår i NNDs ledelsessystem og rutiner for håndtering av risiko. Nye prosjekter skal godkjennes i prosjektstyret som består av ledelsen i NND og IFE NUK.

I perioden er det gjennomført ekstern revisjon av et av NUK-NNDs programmer hvor organisering, vurdering av fremdrift, kompetanse, kapasitet, rapporteringsstrukturer og eierstyring ble revidert. Revisjonen ga innspill til forbedringer som vil inkluderes i NUK-NNDs arbeid med kontinuerlig forbedring knyttet til prosjektprosessen.

Prosjektkontoret rapporterer månedlig på pågående prosjekter, og jobber også videre, sammen med sektor Administrasjon, med økonomistyringssystemer som skal gi bedre grunnlag for prosjektstyring, budsjettering og periodisering av kostnader for prosjekter som går over flere år.

Det har vært utfordringer med fremdrift for en rekke av prosjektene i perioden som følge av at sentrale prosjekter trekker på de samme nøkkelressursene i IFE, at viktige beslutninger ikke blir tatt, fordi skjerpede sikkerhets- og adgangskrav har redusert muligheten for fysisk tilgang til anleggene og grunnet fremdriftsutfordringer koblet til prioriteringer, sikkerhets- og anskaffelseskrav.

Se vedlegg 1 for en utfyllende liste over pågående og avsluttede prosjekter i IFE NUK-NNDs prosjektportefølje pr. 30.6.2023.

Budsjettering

Det arbeides kontinuerlig med å oppdatere prosesser og verktøy for å styre og redusere usikkerhet knyttet til budsjettering, prognoseoppdateringer og prosjektplanlegging.

Det vises til oversikt over aktuelle tiltak oversendt i budsjettinnspill 2024 av 15. mars 2023. NND arbeider med å iverksette disse tiltakene.

Sikkerhet og beredskap

NND har styrket sikkerhetsarbeidet ved å ansette en assisterende sektordirektør og avdelingsleder for forebyggende sikkerhet.

I perioden har NND videreutviklet prosesser og prosedyrer knyttet til beredskapsplanlegging spesielt innenfor området for digital sikkerhet. Det er gjennomført en offentlig anskaffelse for å kjøpe sikkerhetsovervåking, støtte til hendelsehåndtering og sikkerhetstesting. Løsningen for sikkerhetsovervåking vil dekke både de eksisterende digitale løsningene til NND og de fremtidige felles IT løsningene for NND/IFE NUK som etableres i forbindelse med virksomhetsoverdragelsen. Sikkerhetsovervåkingen i regi av valgt leverandør ble startet med første modul i perioden og vil gradvis utvides ettersom NND setter nye digitale løsninger i drift.

I NND sine prosesser er det integrert varsling til sikkerhetsmyndigheter, relevante samarbeidspartnere og departement. I tillegg er det kontraktsfestet med leverandør for sikkerhetsovervåking og digital hendelsehåndtering utveksling av trusselsinformasjon og indikatorer med relevante sikkerhetsmyndigheter.

I perioden er det arbeidet med å styrke vår dokumentasjon og prosesser knyttet til alle aspekter av informasjonssikkerhet med mål om at vi skal ha et ledelsessystem som dekker strategiske, taktiske, operative og tekniske aspekter av informasjonssystemer.

NND har etablert en risikokomiteé bestående av NNDs ledelse som gjennomfører månedlige møter. NNDs risikobilde håndteres og risikoreduserende tiltak besluttet for å sikre kontinuerlig arbeid med NNDs viktigste risikoer. NNDs risikobilde er basert på funn fra hendelser, forbedringsforslag, risikoanalyser, trussel- og etterretningsrapporter mm.

Arbeidet med personellsikkerhet er tidkrevende, og innleie av ressurs for dette er planlagt fra høsten 2023.

Arbeidet med å etablere et robust system for graderte anskaffelser fortsetter ut 2023. Det er nå ansatt en person som har dette som hovedoppgave. NND deltar også i nasjonalt forum for sikkerhetsgraderte anskaffelser.

Krisehåndteringsverktøy

NND jobber kontinuerlig med å videreutvikle sine krise og beredskapssystemer og –planer. DSB har inngått ny rammeavtale for krisehåndteringsverktøy. Det betyr at NND må planlegge implementering og klargjøring av nytt Krise og beredskapssystem.

Informasjonssikkerhet blir ivaretatt og dokumentert i samsvar med nasjonal strategi for digital sikkerhet og tilhørende tiltaksplan. NND skal kunne forebygge og håndtere IT-sikkerhetshendelser som kan forårsake alvorlig skade i egen

virksomhet eller hos andre. For å styrke NNDs kompetanse på digital sikkerhet og redusere konsekvenser av IT-angrep, har det i perioden blitt gjennomført jevnlig kompetansehevede tiltak for hele organisasjonen via e-læring.

Lærlinger skal stå i forhold til virksomhetens størrelse

NND er tilknyttet OK Viken, opplæringskontoret for offentlig sektor. NND har i rapporteringsperioden én lærling i It-servicefaget. NND er utover IT-servicefaget nylig godkjent for service og administrasjonsfaget, innholdsproduksjonsfaget, mediedesignfaget og jobber for å øke antallet lærlinger i organisasjonen. Det er inngått avtale med ytterligere én lærling med oppstart høsten 2023.

Virksomhetene skal vurdere mulighetene for desentralisert arbeid og legge til rette for dette der det er formålstjenlig

NND har sitt hovedkontor i Storgata i Halden. Samtidig har vi ansatte til stede på IFEs lokasjoner i Tistedalsgata i Halden og på Kjeller. Denne fordelingen ivaretar samarbeid og samhandling med IFE og gir nærhet til IFEs kompetanse og anlegg med tanke på virksomhetsoverdragelse.

Flere lokasjoner er også er nyttig for rekruttering av de ulike fagkompetansene NND har behov for. Det gir en fleksibilitet for hvor aktuelle kandidater bor og kan jobbe. Det er innført mulighet for å jobbe delvis hjemmefra, noe som er viktig for å tiltrekke oss aktuell kompetanse.

Grønn omstilling og bærekraft

NND er pålagt å levere fremdriftsplan for bærekraft og som del i dette har NND gått igjennom alle aktiviteter og prosesser i etaten og identifisert de største kildene til klimagassutslipp. NND har størst klimagassutslipp fra innkjøp av tjenester. Deretter kommer innkjøp av datamaskiner og servere. NND vil jobbe med å finne verktøy for å stille krav knyttet til bærekraft og reduksjon av klimagassutslipp i relevante anskaffelser.

Videre har NND utarbeidet og innført en prosedyre for reiseplanlegging for å sikre at nødvendige tjenestereiser foretas på den hurtigste, rimeligste og mest miljøvennlige måten. Denne er gjort kjent for ansatte. NND legger i stor grad opp til at møter og samlinger kan gjennomføres digitalt noe som reduserer behovet for tjenestereiser mellom våre lokasjoner.

Mangfold og likestilling

NND har i samarbeid med tillitsvalgte revidert informasjon om mangfold i utlysningstekster. Ledere i organisasjonen er gitt mangfolds veiledning og veiledning om positiv særbehandling. Av NNDs totalt 41 ansatte er 19 menn. NNDs ledergruppe består av seks personer, 3 menn og 3 kvinner.

Tillitsreformen

Tillit er avgjørende for NND både ut mot alle våre interessenter og innad i virksomheten. I en virksomhet som er under oppbygging og utvikling, har styrking av partssamarbeidet vært viktig. IDF og AMU er godt etablert, og vi oppfyller her de nye kravene som er gjeldene fra jan –24. Det er innført fast avsatt tid for tillitsvalgтарbeid på allmøter og deltakelse på introduksjonsdager for nyansatte.

NND har et risikoforum bestående av ulike medarbeidere og nøkkelpersoner fra førstelinja som identifiserer risiko på sine områder samt gjennomgår avvik og forbedringsforslag og jevnlig anbefaler ledelsen (risikokomite) hvilke områder som bør prioriteres på virksomhetsnivå.

Samtidig ser vi at det kan være utfordrende å justere beslutningslinjer, involvering og tillitsbasert ledelse i takt med en virksomhet som er under utvikling og i sterk vekst. Balanse mellom tillit, kontroll og de krav vi skal levere på er noe vi må fortsette å synliggjøre og ta med i vårt videre arbeid med tillitsreformen.

Internrevisjon

NND har i tråd med oppdrag fra NFD og Rundskriv R-117 Internrevisjon i statlige virksomheter vurdert bruk av internrevisjon som en del av virksomhetens system for styring og kontroll. NND svarte ut oppdraget i eget brev av 2. mai 2023. Per dags dato vurderer NND at det ut fra ett kost nytte perspektiv ikke vil være ressurseffektiv å benytte internrevisjon som en del av virksomhetens system for styring og kontroll. En samlet helhetsvurdering tilsier at det for NND i den videre oppbygningsfasen vil gi større effekt å gjennomføre målrettede kontroller med konkrete anbefalinger til tiltak. Kontrollene vil bli integrert som en del av virksomhetens system for vurdering av status for styring og kontroll.

Vedlegg 1

LISTE OVER PÅGÅENDE PROSJEKTER I IFE NUK-NND PROSJEKTPORTEFØLJE PR. 30.06 2023

Prosjektnavn

- Kritikalitet – RIP (K-RIP)
- Sikker lagring av brukt brensel fra JEEP I
- Tømming av JEEP I Stavbrønn
- Program Brukt Brensel
- Revidering av SAR for IFE NUK
- Miljøkartlegging IFE
- *Nytt prosesskontrollsystem HBWR – satt på vent*
- AMP NUK Halden
- Kartlegging og sikring av arkiv
- MOVE – Felles metoder og verktøy for karakterisering, inkl. kartlegging
- Fjerning og eksport av ubestrålt uran til Westinghouse
- Etablere NUK IKT
- Oppgradering av lager Brønnhus
- FLYT, IT verktøy for å støtte NNDs hovedprosesser
- *URA – friklassing rom 102A – satt på vent*
- Friklassing av Met. lab. I og BIV
- Styrking av operasjonell digital sikkerhet
- Rensing og fjerning av He-3
- Nytt luftovervåkningssystem Kjeller og KLDRA
- Ombygning/ny RP-lab
- Behovsanalyse strålevern og lab (SOL)
- Predekom NUK Kjeller
- Predekom NUK Halden
- Rehabilitering av bygg i TG20
- Flytting av brensel fra fjellhall HBWR
- Mal og veileder for sikkerhetsstudier
- *Forprosjekt Dekommisjonering – satt på vent*
- ØHAP – System for Økonomi, HR, Anskaffelser, Kontraktsoppfølging og Prosjekt
- Behandling av HEU-Th materialer
- Nytt mellomlager for brukt brensel
- Søknad om utvidet lagring av radioaktivt avfall, Kjeller og KLDRA
- Inspeksjons- og behandlingsanlegg for brukt brensel
- NUK NND Gammalab
- Brenselsdatabasen
- Utslipps- og avfallssøknad for NUK Kjeller
- Nytt/revidert sikkerhetskonsept KLDRA
- Håndholdte strålevernsinstrumenter for Kjeller og Halden
- Helkroppsmonitorer til IFE NUK
- Kalibreringsfasiliteter for NUK-NND
- Prosess for endringskontroll
- Strålevernsmonitorering HBWR
- Avfallsrute tungtvann
- *Demontering av tertiærkrets HBWR – satt på vent*

- Lager for radioaktivt avfall
- Oppfølging av konsesjonssøknader og videreutvikling av Kjernen
- Utvikling av NNDs fremtidige avfallsprogram
- Lokalisering
- NND Krise og beredskap
- Kompetanse
- Nye kontorlokaler Saugbrugs
- Kompetanseprosjektet i DECOM klyngen
- Program Virksomhetsoverdragelse (VO)
- VO Juridisk NND
- Program Dekommisjonering
- NORA – Pilot dekomisjonering

LISTE OVER AVSLUTTEDE PROSJEKTER I NUK-NND PROSJEKTPORTEFØLJE PR. 30.06.2023

Prosjektnavn

- Miljøkartlegging Ponden
- Nytt filtersystem-kompartementene i Met.lab, Halden
- Flytting av gassentral HBWR
- Digitalisering og IKT struktur
- Task Force Brukt brensel
- Norsk avfallsmarked
- NND MOA - Mellomlager og avfallsanlegg Halden/Kjeller
- Design Authority IFE
- NND Prosjekt KLDRA
- Pilot, Laser og Gammaskanning (PLOG)
- Behovsvurdering infrastruktur Kjeller
- Utarbeidelse av tiltaksplan for SD4 i Nitelva
- AMP NUK Halden søknad, fase 1
- Utredning av løsninger mellomlager og avfallsbehandling (UMA)
- Offentlige plan- og reguleringsprosesser for NND
- NND Konesjon
- Demontering av ATL
- NUK Grunnsikring: Kartlegging og friklassing av Lia
- Fysisk kartlegging Halden
- Fysisk kartlegging Kjeller
- Tilstandsanalyse - byggverk
- Historisk plan - NUK Kjeller
- Radavfall - drenering rundt bygget
- Revisjon av SAR – Fysisk sikring og informasjonssikkerhet